

**Hotărârea nr. 26
din 24 februarie 2026**

*privind avizarea Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară a societății
Administrativ Serv Luduș SRL*

Consiliul Local al orașului Luduș, întrunit în ședință ordinară de lucru,

Văzând adresa societății Administrativ Serv Luduș SRL la nr. 28 din 09.02.2026, înregistrată la nr. 8525 din 10.02.2026, hotărârea nr. 1 din 28.01.2026 a Consiliului de Administrație a societății, referatul de aprobare întocmit de primarul orașului Luduș, înregistrat la nr. 9565 din 18.02.2026, raportul de specialitate întocmit de compartimentul Guvernanță Corporativă și Protecția Mediului, înregistrat la nr. 9566 din 18.02.2026, avizele comisiilor de specialitate, respectiv comisia „B.F.C. și F.E.” și comisia „Juridică”,

În conformitate cu dispozițiile:

- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare,

- art. 9 alin. (2³), alin. (2⁴), alin. (2⁵), alin. (2⁶) și alin. (2⁷) din O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare,

În temeiul prevederilor art. 129, alin. (2), lit. a), alin. (3), lit. d), coroborate cu art. 139, alin. (3), lit. h) și art. 196, alin. (1), lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

Hotărăște:

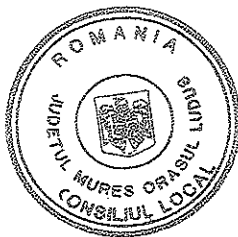
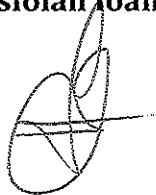
Art. 1 Se avizează Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară a societății Administrativ Serv Luduș SRL, conform Anexei nr. 1, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2 Cu ducerea la îndeplinire a prevederilor prezentei hotărâri se încredințează primarul orașului Luduș, prin compartimentele de specialitate.

Un exemplar din prezenta hotărâre se comunică:

- Instituției Prefectului – județul Mureș,
- Primarului orașului Luduș,
- Societății Administrativ Serv Luduș S.R.L.,
- Compartimentului Guvernanță Corporativă și Protecția Mediului,
- Serviciului Economic,
- Spre afișare.

**Președinte de ședință,
Consilier, Orosfoian Ioan-Marcel**



**Contrasemnează pentru legalitate,
Secretar general al orașului,
jr. Năsăudean Anca**



*Prezenta hotărâre a fost adoptată, cu un număr de 14 voturi pentru.
Număr voturi împotrivă: 0; Abțineri de la vot: 0; Număr voturi exprimate: 14;
Număr consilieri locali în funcție: 17; Număr consilieri locali prezenți: 14.*



ADMINISTRATIV SERV LUDUŞ SRL

RO 38547405 – J2017002067267

B-dul 1 Decembrie 1918, nr. 26, loc. Luduş, jud. Mureş

Iban RO34 RZBR 0000 0600 1986 0919 RAIFFEISEN BANK

Iban RO70 TREZ 4805 069X XX00 2845 TREZORERIA OPERATIVĂ LUDUŞ



Nr. certificat : 2538 Nr. certificat : 4183 Nr. certificat : 7422
ISO 45001:2018 ISO 14001:2015 ISO 9001:2015

ANEXA 1 LA H.C.L. 26 DIN 24.02.2026

Plan de reorganizare, restructurare şi redresare financiară a societăţii Administrativ Serv Luduş SRL

Descrierea Societăţii Administrativ Serv Luduş SRL

1. Preambul

Administrativ Serv Luduş SRL, societate cu raspundere limitată, cu capital majoritar de stat, înmatriculată la Registrul Comerţului sub nr. J2017002067267, CUI RO 38547405, capital social 180.000 lei cu sediul în judeţul Mureş, loc. Luduş, Bulevardul 1 Decembrie 1918, nr. 26, e-mail: contact@administrativservludus.ro, site web: <https://wwwadministrativservludus.ro> are în derulare două contracte semnate cu U.A.T. Luduş - *Contractul de Delegare al gestiunii prin atribuire directă a unor activitati specifice serviciului public de salubritate al Oraşului Luduş nr 31539/18.07.2023* aprobat prin HCL nr. 88 din 27.06.2023 şi *Contractul de Delegare a gestiunii serviciilor publice de transport persoane pe aria teritorială de competenţă a Oraşului Luduş nr. contract 42122/16.12.2020* aprobat prin HCL nr. 194 din 05.12.2020.

În prezent, părţile sociale care reprezintă 100% din capitalul social al Administrativ Serv Luduş SRL sunt deţinute în totalitate de Consiliul Local al Oraşului Luduş.

2. Scurt istoric

La momentul actual, Administrativ Serv Luduş SRL îşi desfăşoară activitatea în conformitate cu Legea nr. 31/1990 a societăţilor comerciale, precum şi respectând Ordonanţa 26/2013 - privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unităţile administrativ-teritoriale sunt acţionari unici ori majoritari sau deţin direct ori indirect o participaţie majoritară, precum şi Ordonanţa de Urgenţă 109/2011 - privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Administrativ Serv Luduş SRL a fost înfiinţată în noiembrie 2017 prin HCL nr. 174 din 14.11.2017 în conformitate cu Legea 31/1990 având la început activitatea de salubritate a Oraşului Luduş, activitate care s-a desfasurat prin Contractul de Delegare prin gestiune directă a serviciului public de salubritate al Oraşului Luduş aprobat prin HCL nr. 192 din 19.12.2017 pe o perioadă de 5 ani, contract ce a fost reînnoit prin Contractul nr. 31539/18.07.2023 aprobat

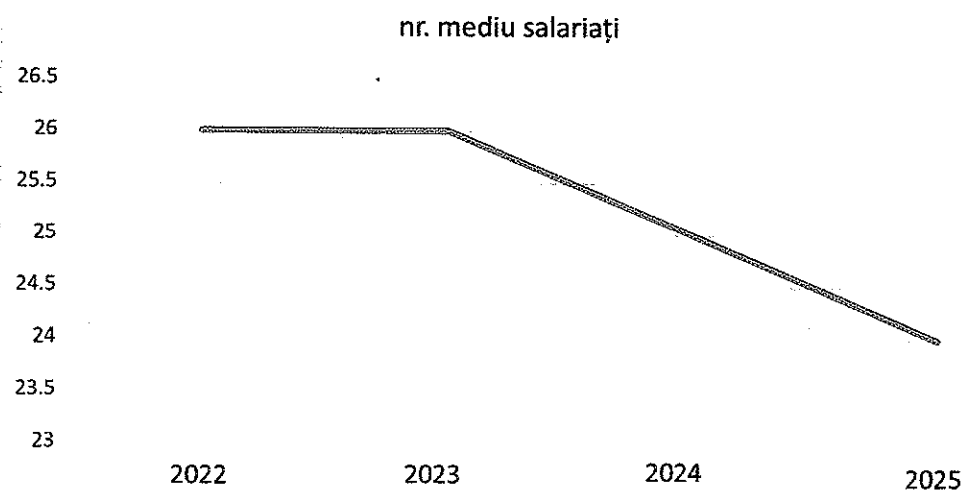
prin HCL nr. 88 din 27.06.2023 care se derulează și în prezent. În anul 2019 unitatea Administrativ Serv Luduș SRL preia și serviciul public de transport persoane pe aria teritorială de competență a Orașului Luduș prin Contractul de delegare directă a gestiunii serviciului public de transport persoane pe aria teritorială de competență a Orașului Luduș aprobat prin HCL nr. 159 din 10.10.2019 pe o perioadă de 1 an și 2 luni, iar activitatea de transport public a continuat să își desfășoare activitatea prin semnarea contractului cu nr. 42122/16.12.2020 aprobat prin HCL nr. 194 din 05.12.2020.

3. Structura organizatorică

În prezent, Administrativ Serv Luduș SRL își desfășoară activitatea conform organigramei, aprobată prin HCL nr. 24 din 28.02.2023, Anexa 1.

- Evoluție număr de salariați: 2022-2025

Luna / anul	2022	2023	2024	2025
Ianuarie	25	25	25	26
Februarie	25	25	25	26
Martie	25	25	26	25
Aprilie	26	26	26	24
Mai	24	24	26	24
Iunie	26	26	26	24
Iulie	26	26	26	24
August	27	27	27	24
Septembrie	26	26	26	24
Octombrie	27	27	27	24
Noiembrie	26	26	26	24
Decembrie	26	26	26	24
Nr. mediu	26	26	25	24



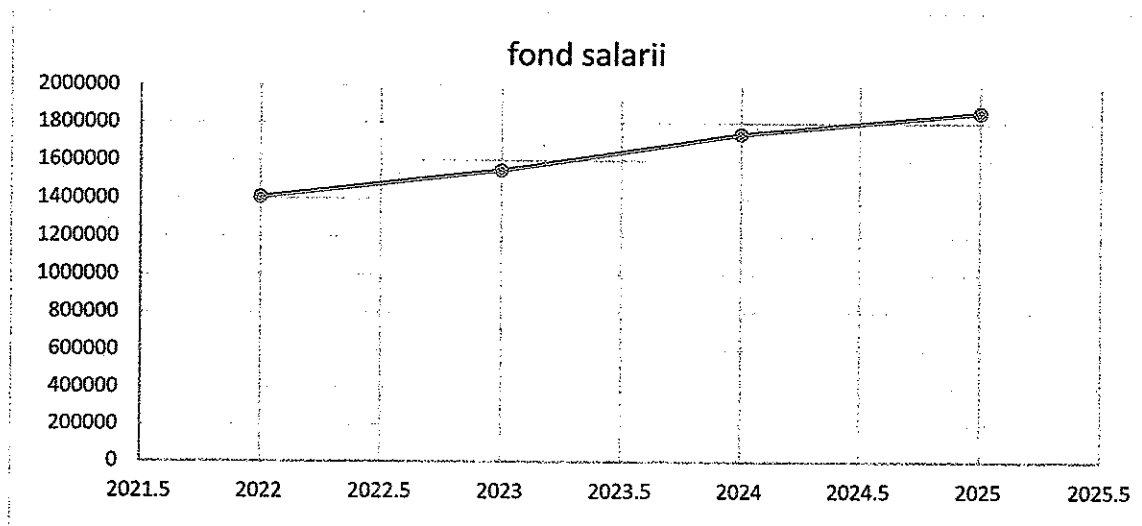
- Distribuția resurselor umane pe categorii:

director economic	1
manager transport	1
șef serviciu	1
mecanic	2
șoferi autobuze	7
muncitori salubritate	9
șoferi autospeciale	3

- Situația fondului de salarii, a tichetelor de masă și a concediilor medicale, defalcat în tabelul alăturat pe anii 2022-2025:

Anul	Fond salarii	Tichete masa	Concedii medicale
2025	1857417	158850	33538
2024	1741974	156140	44594
2023	1549208	107095	5906
2022	1408323	85080	3489

- Evoluția fondului de salarii și a câștigului mediu brut



Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară a societății Administrativ Serv Luduș SRL în momentul de față nu poate afecta structura organizatorică, respectiv situația resurselor umane deoarece acestea sunt la limita minimă prin care se pot îndeplini atribuțiile contractuale la cele două contracte de utilități publice, respectiv salubritate și transport public.

Reducerea resursei umane se poate face doar dacă se cere diminuarea cantităților la cele două contracte amintite.

Nivelul de salarizare practicat la momentul actual este sub limita medie pe piața muncii și orice diminuare a salariilor angajaților ar duce la renunțarea acestora la contractele de muncă, ceea ce ar conduce la imposibilitatea de a onora contractele aflate în derulare.

4. Situația patrimonială

- **Analiza elementelor de activ și pasiv ale Administrativ Serv Luduș SRL**

Analiza activelor imobilizate este realizată în tabelul de mai jos:

Activele imobilizate sunt prezentate pe grupe de imobilizări:

Elemente de activ imobilizat	2022		2023		2024		2025	
	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %
Imobilizari necorporale	0		0		0		0	
Imobilizări corporale	312494	100%	89292	100%	115451	100%	435003	100%
TOTAL Active Imobilizate	312494	100%	89292	100%	115451	100%	435003	100%

În perioada 2022-2025, la nivelul Administrativ Serv Luduș SRL predomină imobilizările corporale, cu o pondere de 100% din totalul activelor imobilizate.

În structura imobilizărilor corporale nu s-au înregistrat variații între imobilizările corporale și imobilizările necorporale predominând un procent de 100% imobilizările corporale.

- **Analiza activelor circulante**

În cadrul activelor circulante ale Administrativ Serv Luduș SRL ponderea cea mai mare este deținută de creanțe, acestea fluctuând între 72% și 88% pe toată perioada analizată.

Elemente de activ circulant	2022		2023		2024		2025	
	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %
Stocuri	27.018	4,64%	277.636	20,90%	315.253	28,08%	333.741	19,16%
Creanțe	513.938	88,23%	1.050.678	79,10%	807.281	71,91%	1.402.754	80,54%
Casa și conturi în bănci	41.536	7,13%	14	0,00%	11.024	0,01%	5.114	0,30%
TOTAL activ circulant	582.492	100,00%	1.328.328	100,00%	1.122.644	100,00%	1.741.609	100%

• **Analiza capitalurilor proprii**

Elemente de capital propriu	2022		2023		2024		2025	
	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %
Capital social	180.000	52,31%	180.000	58,45%	180.000	59,20%	180.000	55,48%
Rezerve din reeval-uare	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%		0,00%
Rezerve	11.514	3,35%	13.257	4,30%	13.903	4,57%	15.221	4,69%
Profitul / Pierdere Reportată	90.743,42	26,37%	86.614,56	28,12%	99.797,25	32,82%	106.642,8	32,87%
Profitul / Pierdere Exercițiului financiar	61.826,64	17,97%	28.108,69	9,13%	10.336,56	3,40%	22.558,96	6,95%
TOTAL Capitaluri Proprii	344.084,1	100,00%	307.980,3	100,00%	304.036,8	100,00%	324.422,8	100,00%

Capitalurile proprii s-au diminuat în perioada 2022-2025, din cauza diminuării profitului exercitiului financiar de la 17,9% din capitalurile proprii în 2022 la 6,95% din capitaluri proprii în 2025, dar și de la distribuirea de dividende asociatului unic (50% din profit așa cum prevede Ordonanța 64/2001 diminuând profitul reportat în fiecare an)

• **Analiza datoriilor**

Datoriile Administrativ Serv Luduș SRL au înregistrat o creștere în perioada analizată, în anul 2025 fiind cu 122% mai mari față de anul 2022, această creștere se datorează achiziționării unui credit pe termen lung pentru achiziționarea de mijloace fixe precum și creșterea valorii liniei de credit de la 300.000 la 900.000 lei, creștere care a fost necesară pentru plata facturilor curente în lipsa încasărilor creanțelor atât curente cât și restante.

Tipul datoriei	2022		2023		2024		2025	
	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %
Datorii pe termen LUNG	0	0.00%	0	0.00%	60000	6.57%	290466,3	15.29%
Datorii pe termen SCURT	855899.1	100.00%	1140004	100.00%	912633.3	93.83%	1609864	84.71%
TOTAL Datorii	855899.1	100.00%	1140004	100.00%	972633.3	100.00%	1900330	100.00%

În calculul datoriilor pe termen scurt se încadrează și datorii restante la 31.12.2025 după cum urmează:

- Datorii față de bugetul statului: 196.400 lei, din care 90.914 lei datorii restante:
 - 111.903 lei contribuții salariale, din care restante 45.170 lei
 - 84 497 lei TVA de plată, din care restante 45.744 lei.

Precizam sa sumele restante sunt sub 30 zile.

- Datorii față de furnizori firme private: 367.970 lei, din care restante 183.399 lei cuprinse între 30 zile și 90 zile restante.

Acest datorii pe care unitatea le are la 31.12.2025 sunt efectul neîncasărilor la termen a facturilor emise către U.A.T. Luduș.

Din experiența anilor anteriori și ale situațiilor bugetare ale U.A.T. Luduș la finele de an, aceste datorii se sting în perioada ianuarie-martie 2026, perioadă în care sunt efectuate încasări de la bugetul local.

- **Analiza pe baza ratelor capitalurilor proprii**

Ratele rentabilității financiare, rentabilității economice și a rentabilității comerciale arată dependența puternică a societății de finanțarea comercială din partea terților.

Indicatori /an	2022	2023	2024	2025
Rata rentabilității financiare	17.97%	9.13%	3.40%	6.95%
Rata rentabilitatii economice	6.91%	1.98%	0.83%	19.99%
Rata rentabilității comerciale	2.43%	0.96%	0.35%	0.89%

Rata rentabilității financiare este calculată astfel: Profit net / Capitaluri proprii (Măsura sau gradul în care capitalurile proprii generează profit net)

Rata rentabilității economice este calculată astfel: Profit net / Activ total (Măsura sau gradul în care activul total generează profit net)

Rata rentabilității comerciale este calculată astfel: Profit net / Cifra de afaceri (Măsura sau gradul în care cifra de afaceri generează profit net)

- **Analiza economico-financiară a societății Administrativ Serv Luduș SRL**

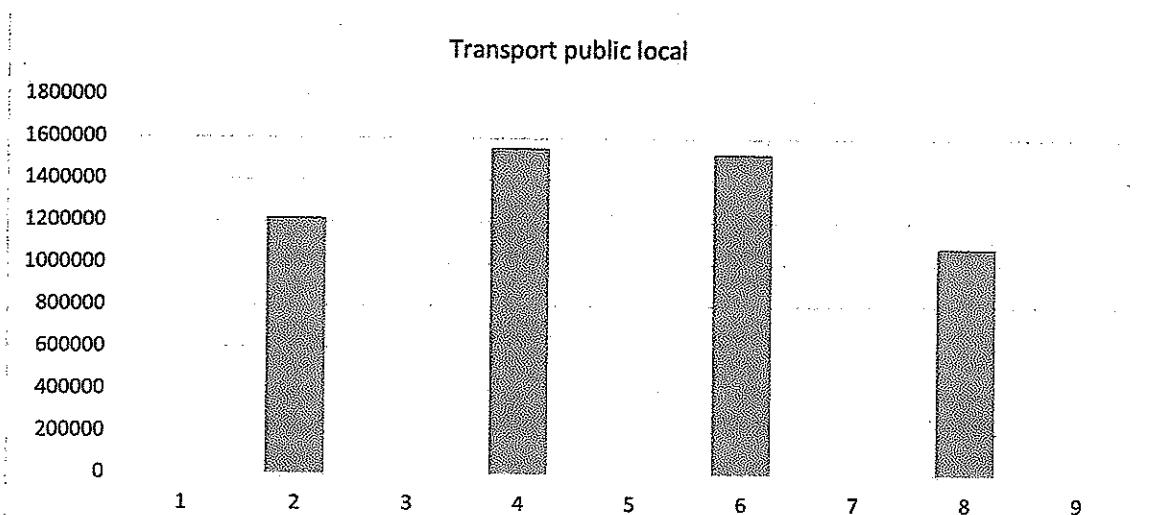
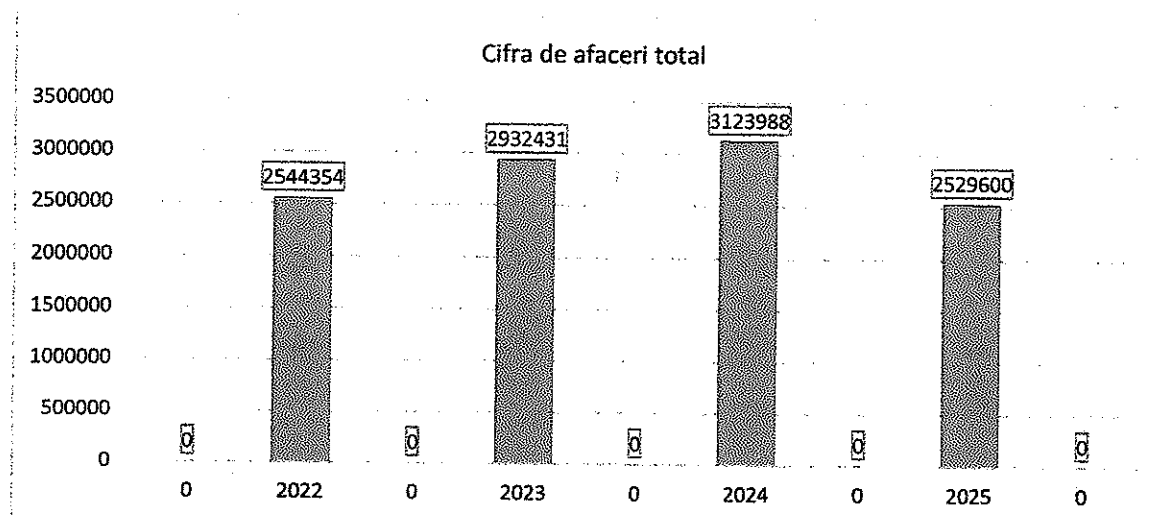
Evoluția Cifrei de Afaceri în perioada 2022 – 2025 este prezentată în tabelul de mai jos:

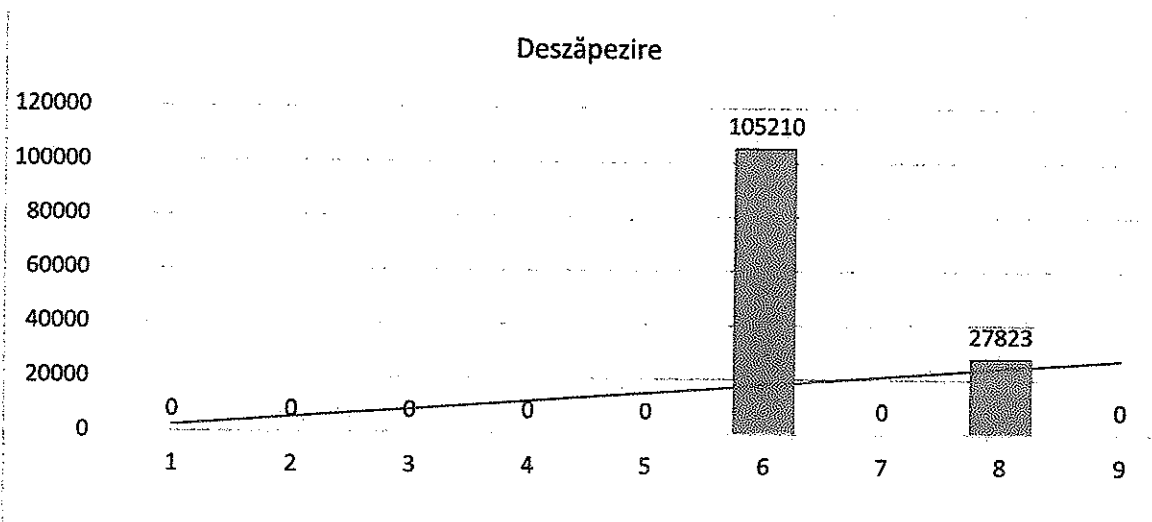
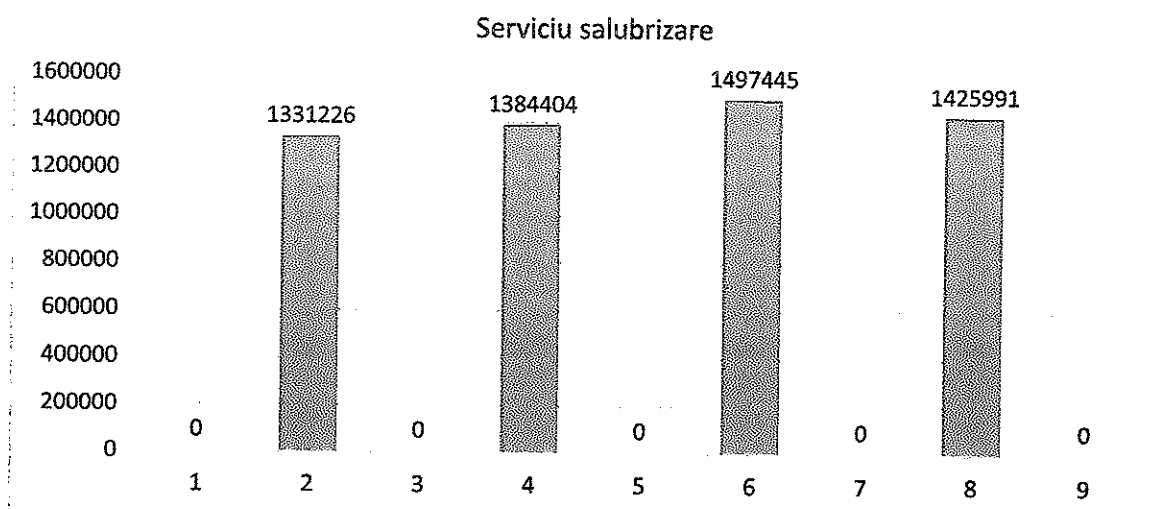
Perioada	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri	2.544.354	2.932.431	3.123.988	2.776.639

Se observă evoluția cifrei de afaceri din prima etapă a perioadei supuse analizei, respectiv între anii 2022-2025, se observă o creștere a cifrei de afaceri din 2022 până în 2024 și o diminuare în 2025 față de 2024 ca efect a diminuării transportului public de elevi către unitățile de învățământ în urma finalizării lucrărilor de modernizare la Școala Gimnazială "Ioan Vlăduțiu" Luduș.

- Cifra de afaceri realizată defalcată pe activități

Perioada	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri total	2.544.354	2.932.431	3.123.988	2.776.639
Transport public local	1.213.128	1.548.027	1.521.333	1.175.344
Serviciu salubritate	1.331.226	1.384.404	1.497.445	1.573.472
Deszăpezire			105.210	27.823





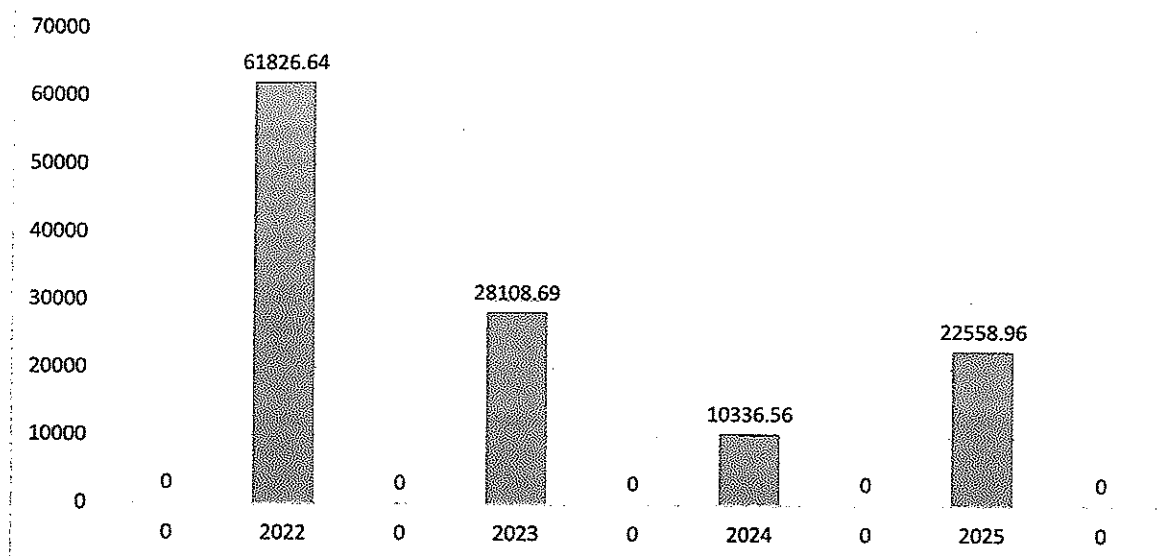
Așa cum se poate observa din tabelul anexat între cifra de afaceri aferentă transportului public local și cifra de afaceri a serviciului de salubritate nu sunt fluctuații mari.

- **Profitul/Pierdere înregistrată**

În perioada analizată, societatea a înregistrat profit, dar se poate vedea din graficul anexat fluctuația profitului înregistrat la finele fiecărui an analizat.

Perioada	2022	2023	2024	2025
Profit/pierdere	61826.64	28108.69	10336.56	22558.96

Profit/pierdere



• Evoluția profitului brut și a profitului din exploatare

Perioada	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri total	2.544.354	2.932.431	3.123.988	2.776.639
Venituri din exploatare	3.015.687	3.055.246	3.157.736	3.192.190
Cheltuieli din exploatare	2.993.024	2.993.024	3.086.283	3.096.668
Nr. Mediu personal	28	27	26	24
Indice de inflație servicii	116.37	111.21	105.14	109.69

• Marja brută din exploatare (profit din exploatare/cifra de afaceri)

Din tabelul alăturat se poate observa o creștere constantă a profitului din exploatare și a profitului din exploatare raportat la cifra de afaceri.

Perioada	2022	2023	2024	2025
Rezultatul din exploatare	22.663	62.222	71.453	95.522
Cifra de afaceri	2.544.354	2.932.431	3.123.988	2.776.639
Profitabilitate (%)	89.07%	212.19%	228.72%	344.02%

• **Evoluția creanțelor**

Perioada	2022	2023	2024	2025
Creanțe, din care:	51.3910	1.050.678	807.281	1.402.751
Creanțe comerciale	509.542	1.039.757	759.188	1.363.872
Creanțe necomerciale	4.368	10.921	48.093	38.879
Cifra de afaceri	2.544.354	2.932.431	3.123.988	2.776.639

Durata de recuperare a creanțelor a crescut semnificativ pe măsură ce cifra de afaceri a crescut, fiind relevant pentru evoluția acestora anul 2025, care a înregistrat valoarea totală cea mai mare a creanțelor, cu cea mai mare durată de colectare pe fondul unei diminuări a cifrei de afaceri a perioadei și implicit cu efecte majore asupra fluxului de numerar al societății.

De menționat că ponderea semnificativă a creanțelor comerciale înregistrate la 31.12.2025 o dețin:

- ORAȘUL LUDUȘ în suma de 1.361.875,07 lei
- MENELV BORSE S.R.L. în suma de 810,00 lei
- ORAȘUL IERNUT în suma de 90,00 lei

Sume de recuperat de la casa de sănătate aferente concediilor medicale 32.525 lei și tva neexigibilă aferente furnizorilor neachitati cu TVA la încasare în suma de 6.354 lei o reprezintă creanțele necomerciale.

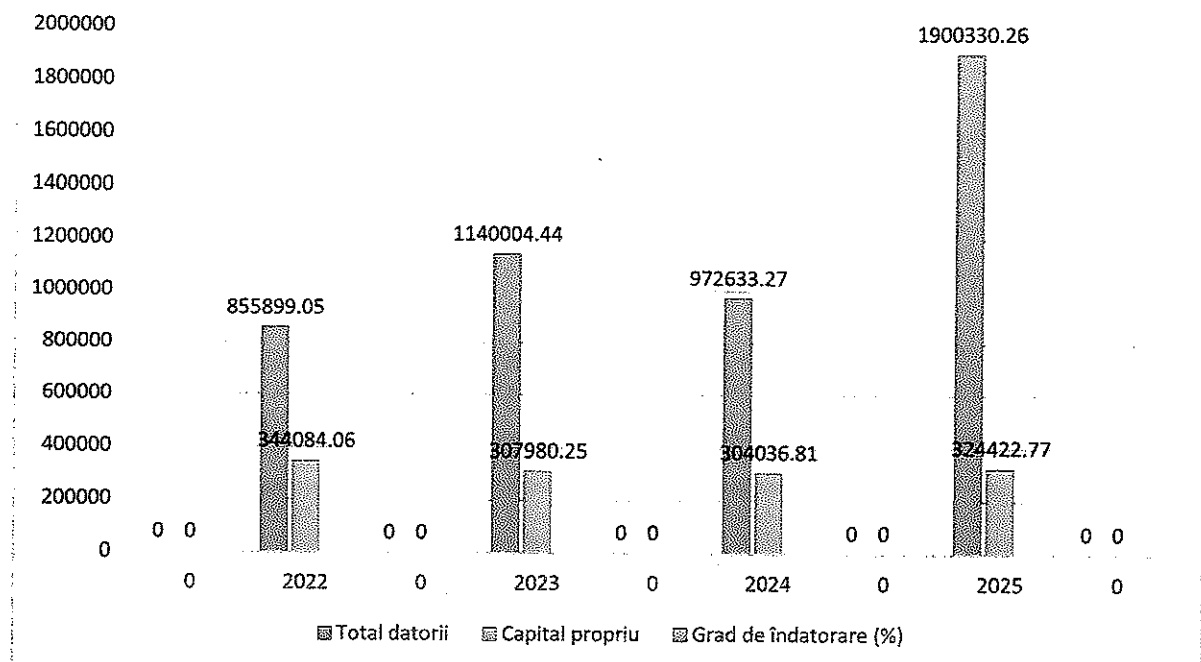
După cum se poate observa creanța cea mai mare în procent de 99.85% aparține Orașului Luduș.

Valoare mare a creanțelor se reflectă în datoriile neachitate la scadență.

Din valoarea creanțelor de 1.402.751 lei, suma de 745.638 lei reprezintă creanțe restante cu restanță cuprinsă între 30 și 90 de zile.

• **Gradul de îndatorare al societății**

Indicator	2022	2023	2024	2025
Total datorii	855.899,05	1.140.004,44	972.633,27	1.900.330,26
Capital propriu	344.084,06	307.980,25	304.036,81	324.422,77
Grad de îndatorare (%)	2.49	3.70	3.20	5.86



Gradul de îndatorare al societății, calculat ca raport între datoriile totale și capitalurile proprii a fost situat între 2.49 (2022) și 5.86 (2025).

La data de 31.12.2025 la nivelul societății Administrativ Serv Luduș SRL sunt înregistrate următoarele credite:

Nr. Crt.	Datorie instituții bancare	Moneda	Valoare plafon contractat	Valoare credit rămas de achitat	Valabilitate
1	Linie de credit Raiffesen Bank	Ron	900.000	895.165,34	31.10.2026
2	Credit Investiții Raiffesen Bank	Euro	70.351	58.627	31.12.2027

5. Fluxul de numerar

Conform înregistrărilor bilanțiere finale, fluxul de numerar a avut următoarea evoluție între anii 2022-2025.

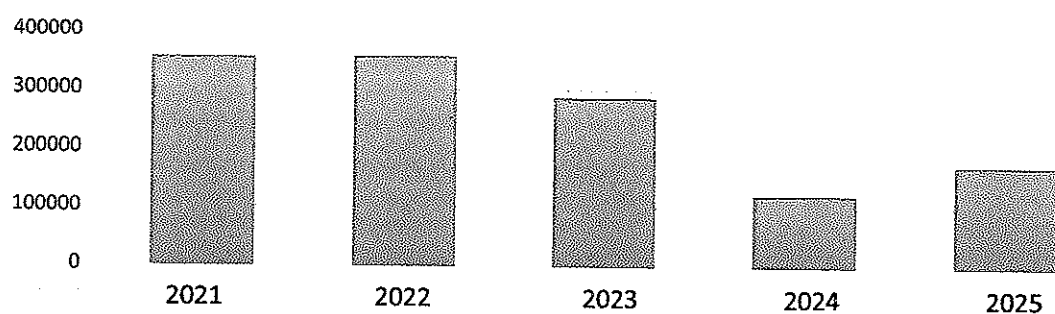
ADMINISTRATIV SERV LUDUS SRL

SITUATIA FLUXURILOR DE NUMERAR

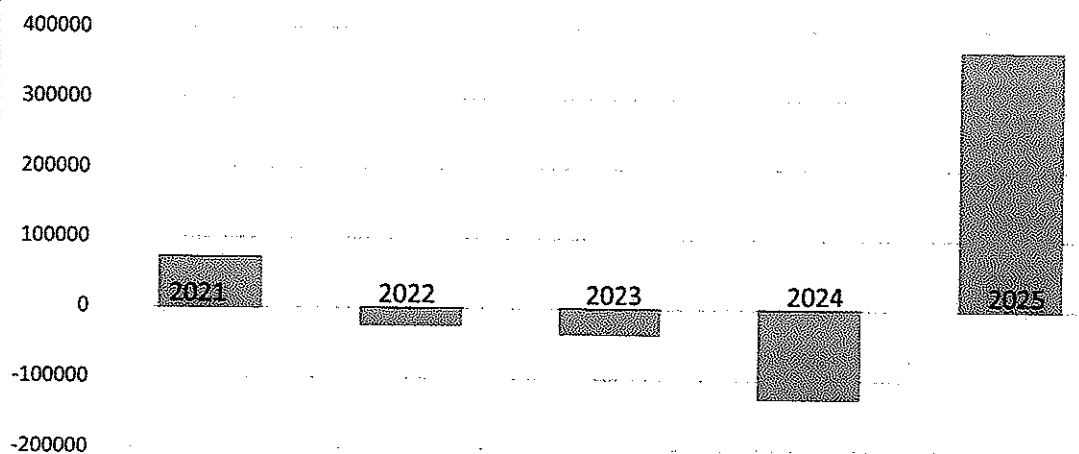
Denumirea elementului	Exercitiul financiar încheiat				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Fluxuri de numerar din activitati de exploatare:					
Profit net înainte de impozitare și elemente extraordinare	89674	71245	33144	12921	26354
<i>Ajustări pentru:</i>					
Amortizare și ajustări de valoare aferente imobilizărilor necorporale	0	0	0	0	
Amortizare și ajustări de valoare aferente imobilizărilor corporale	254749	261776	223202	48841	75495
Ajustari de valoare reversate în cursul anului					
Mișcări în alte provizioane, net:					
Cheltuieli cu dobânzile	8298	21596	29097	58574	68986
Venituri din dobânzi	16	15	7	42	26
Pierdere / (profit) din vânzarea de imobilizări corporale	0	0	0	0	
Profitul din exploatare înainte de schimbări în capitalul circulant	352737	354632	285450	120378	170861
Descrștere / (Cresștere) a creanțelor comerciale și de altă natură	338600	-505865	-536768	242986	590756
Descrștere / (Cresștere) a stocurilor	-32585	-44657	-7618	-37616	-18220
(Descrștere) / Cresștere a datorii comerciale și de altă natură	-584672	189697	224714	-444555	-370220
Impozit pe profit plătit	-3507	-17585	-1287	-6688	-3998

Numerar net din activități de exploatare	70573	-23778	-35509	-125495	369179
Fluxuri de numerar din activități de investiție:					
Plăți pentru achiziționarea de imobilizări corporale	-87918		0		-436814
Plăți pentru achiziționarea de imobilizări necorporale	0		0		
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale și necorporale	0	0	0	0	
Plăți pentru achiziționarea de acțiuni		0		0	
Dobânzi încasate	16	15	7	42	26
Numerar net din activități de investiție	-87902	15	7	42	-436788
Fluxuri de numerar din activități de finanțare:					
Depunere capital social		0		0	
Rambursări de împrumuturi	0		0		
Plata datorilor aferente leasingului financiar					
Dividende plătite	4485	4262	0	69982	4360
Dobânzi plătite	8298	21596	29097	58574	68986
Flux de numerar net din activități de finanțare	12783	25858	29097	128556	73346
Descrșterea / creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	-4546	2095	-6405	3103	5737
Numerar si echivalente de numerar la începutul exercitiului financiar	13189	8643	10737	4332	7435
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	8643	10738	4332	7435	13172

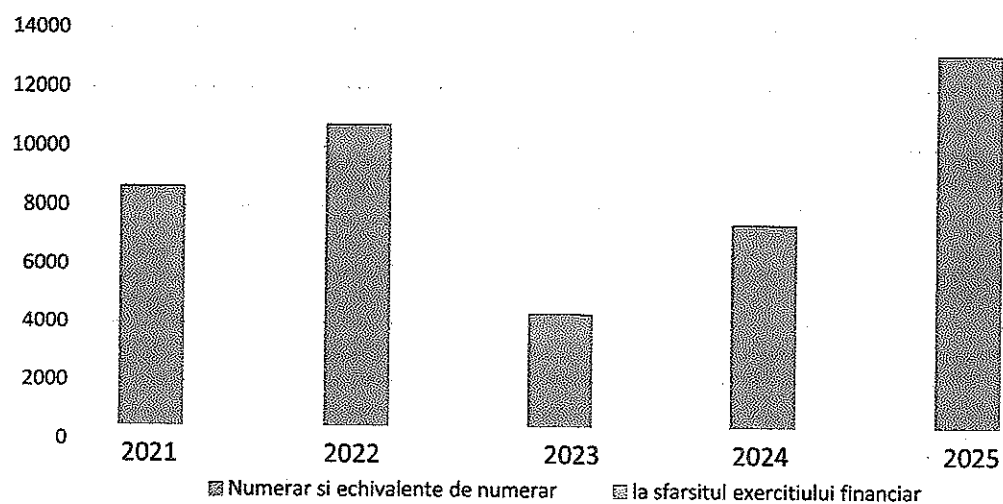
Profitul din exploatare înainte de schimbări în capitalul circulant



Numerar net din activitati de exploatare



Numerar și echivalente de numerar



Evoluția stocurilor și a creanțelor a dus la o diminuare a datoriilor în anul 2025 față de anul 2024, precum și o creștere a numerarului și echivalentului în numerar de la 7.435 lei la 13.172 lei. Pe partea de investiții, plățile pentru achiziționarea de imobilizări corporale au crescut cu 436.814 lei. Așa cum se poate vedea din graficele anexate, evoluția numerarului și echivalentului de numerar în anul 2025 este în creștere față de 2024.

Pe măsura încasărilor de la U.A.T. Luduș ca principal debitor societatea va achita datoriile având ca prioritate datoriile față de bugetul de stat și treptat achitarea datoriilor către furnizori în funcție de vechimea datoriilor precum și prioritățile esențiale în vederea asigurării funcționării societății în bune condiții.

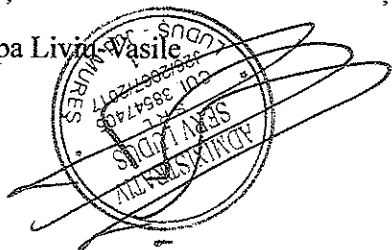
Disciplina financiară a societății este atent monitorizată, funcționarea asigurându-se cu un nivel minim al fondului de salarii, cheltuieli atent monitorizate la întreținere și funcționare. Toate aceste aspecte sunt aduse la cunoștința permanentă a Consiliului de Administrație și a Adunării Generale a Asociaților ori de câte ori este cazul.

La momentul întocmirii acestei analize pentru Administrativ Serv Luduș SRL nu se impune un plan de reorganizare și restructurare financiară, doar o redresare financiară.

Pe măsura încasărilor restante Administrativ Serv Luduș SRL este o societate care își poate desfășura activitatea în bune condiții, îndeplinindu-și obligațiile financiare atât către bugetul de stat cât și către furnizori și în același timp îndeplinind în bune condiții serviciile prevăzute în contractele aflate în derulare.

Președinte Consiliu de Administrație,

Popa Liviu-Vasile



Întocmit,

Radu Adriana-Simona